



Tp. Hồ Chí Minh, ngày 03 tháng 04 năm 2025.

## BÁO CÁO

### HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024 VÀ NHIỆM KỲ 2020-2025 PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ GIAI ĐOẠN 2025-2030

Căn cứ điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng Kinh doanh Nhà Bến Thành, Hội đồng Quản trị Công ty (HĐQT) báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024 và nhiệm kỳ 2020-2025, phương hướng hoạt động HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030 như sau:

#### I. Báo cáo kết quả hoạt động của Công ty năm 2024

##### 1. Thông tin về nhân sự thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT)

Hội đồng quản trị gồm 05 thành viên:

- Ông Nguyễn Hữu Thắng, Chủ tịch HĐQT;
- Ông Đinh Lê Chiến, Phó Chủ tịch HĐQT;
- Ông Trần Quang Ninh, Thành viên HĐQT;
- Ông Phạm Đình Hân, Thành viên HĐQT (Tổng Giám Đốc);
- Ông Đinh Lệnh Dương, Thành viên HĐQT.

##### 2. Về lãnh đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh

Năm 2024 tình hình hoạt động kinh doanh bất động sản và dịch vụ bất động sản của Công ty rất khó khăn, nhất là hoạt động kinh doanh dịch vụ bất động sản. Bên cạnh đó các khó khăn vướng mắc trong các thủ tục pháp lý dự án bất động sản vẫn chưa được tháo gỡ, tiếp tục ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động đầu tư kinh doanh của Công ty. Vượt qua những khó khăn đó, HĐQT đã lãnh đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đề ra với kết quả như sau:

- Tổng doanh thu đạt 17,504 tỷ đồng, đạt 109,40 % so với kế hoạch.
- Lợi nhuận trước thuế đạt 4,460 tỷ đồng, đạt 103,72 % so với kế hoạch.
- Lợi nhuận sau thuế đạt 3,603 tỷ đồng, đạt 102,94% so với kế hoạch.
- Tỷ lệ chi cổ tức: 20% VDL, đạt 100% so với kế hoạch.

Nhìn chung kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty đã hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đề ra.

##### 3. Tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức triển khai các hoạt động theo đúng quy định của Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp và pháp luật hiện hành.

Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp thường kỳ theo quy định và lấy ý kiến bằng văn bản, đã ban hành các Nghị quyết và các Quyết định nhằm tăng cường công tác quản trị cũng như bám sát tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, Hội đồng quản trị

cũng thường xuyên trao đổi, thảo luận giữa các thành viên, cùng phối hợp giải quyết các vấn đề phát sinh ngoài các lần họp chính thức. Trong các phiên họp, tất cả các thành viên tham dự đầy đủ với sự mở rộng tham gia dự họp của Ban Kiểm soát.

Trong năm Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 giao. Cụ thể như sau:

### **3.1. Phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ 2024**

Công ty đã thực hiện chi cổ tức năm 2023 cho cổ đông bằng 20%/VĐL bằng tiền mặt vào tháng 11/2024 và trích lập các quỹ đúng theo Nghị quyết của thường niên năm 2024.

### **3.2. Chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024**

Thực hiện ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông về việc giao Hội đồng quản trị Công ty chọn đơn vị kiểm toán năm 2024, Hội đồng quản trị đã quyết định chọn Công ty TNHH Kiểm toán & Tư vấn Chuẩn Việt (VIETVALUE) là một trong ba đơn vị kiểm toán được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua và tờ trình của Ban kiểm soát để kiểm toán báo cáo tài chính năm của Công ty.

### **3.3. Thực hiện chi trả chi phí hoạt động của HĐQT và BKS năm 2024**

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Công ty đã trích quỹ hoạt động HĐQT và BKS năm 2024 là 450.000.000 đồng (*Bốn trăm năm mươi triệu đồng*).

### **3.4. Công tác lãnh đạo, chỉ đạo hoạt động điều hành**

Thực hiện các chức năng quản trị hoạt động Công ty theo đúng phạm vi, quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị quy định tại điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật.

Công tác giám sát của Chủ tịch Hội đồng quản trị chuyên trách đối với Ban Tổng giám đốc được thực hiện thường xuyên thông qua các cuộc họp giao ban tháng, quý, năm tại công ty; Hội đồng quản trị luôn theo dõi các biến động của thị trường, trong việc triển khai các kế hoạch và chiến lược kinh doanh đã đề ra.

Các thành viên HĐQT luôn bám sát từng hoạt động công ty và luôn được báo cáo thường xuyên về các tồn tại của Công ty để cùng đưa ra biện pháp xử lý, định hướng và hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc tìm ra giải pháp phù hợp. Thường xuyên kiểm tra, giám sát công tác quản lý tài chính, kế toán tài chính của Công ty và tình hình kinh doanh theo đúng quy định của Pháp luật, tuân thủ theo nguyên tắc công khai minh bạch và không có khiếu nại, kiện cáo liên quan đến cổ đông.

Hội đồng quản trị luôn bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, chỉ đạo chặt chẽ, hỗ trợ kịp thời cho Ban điều hành trong việc tổ chức triển khai các hoạt động đầu tư kinh doanh của Công ty. Tất cả các chỉ đạo của HĐQT đều được triển khai kịp thời, mọi vướng mắc, khó khăn đều được HĐQT thảo luận và quyết định cách thức xử lý.

### **3.5. Kết quả hoạt động giám sát**

Ban điều hành đã tổ chức thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng Quản trị, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, điều hành mọi hoạt động Công ty theo đúng quy định của Pháp luật và điều lệ Công ty.

Công tác quản lý tài chính, lao động tiền lương, thực hành tiết kiệm, bảo vệ trật tự an toàn, phòng chống cháy nổ và các hoạt động khác được duy trì tốt. Đảm bảo thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách cho người lao động, đảm bảo đời sống vật chất tinh thần, thu nhập ổn định cho người lao động.

## II. Hoạt động Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020 - 2025

### 1. Đánh giá chung về hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong nhiệm kỳ 2020-2025, Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh công ty đã được xây dựng trong bối cảnh thị trường bất động sản đang đóng băng. Một số chính sách pháp luật liên quan đến lĩnh vực bất động sản mới được ban hành hướng đến tháo gỡ một phần các khó khăn vướng mắc cho doanh nghiệp, tuy nhiên vẫn nhiều vướng mắc trong thủ tục pháp lý đầu tư dự án chưa thể tháo gỡ khiến nhiều dự án bất động sản của Công ty vẫn chưa thể sớm triển khai nhanh trong những năm tới. Công ty gặp nhiều khó khăn trong hoạt động kinh doanh bất động sản, đặc biệt hoàn chỉnh thủ tục pháp lý các dự án thành phần khu dân cư Bình Trưng Đông Cát Lái Quận 2, Hội đồng quản trị công ty đã chỉ đạo, thực hiện đúng vai trò quản lý, giám sát tạo điều kiện Ban điều hành triển khai các chỉ tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua.

Trên cơ sở nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ đại hội đồng cổ đông năm 2024 công ty theo đó xác định mục tiêu xây dựng và phát triển trở thành một công ty có quy mô vừa hoạt động trong lĩnh vực đầu tư kinh doanh bất động sản và dịch vụ bất động sản, có phạm vi hoạt động cả trong và ngoài thành phố Hồ Chí Minh. Hội đồng quản trị đã phê duyệt và chỉ đạo ban điều hành triển khai kế hoạch phát triển công ty giai đoạn 2020-2025 đến nay, mặc dù còn có những mục tiêu chưa đạt như kỳ vọng do đại dịch Covid-19. Công ty vẫn đang theo lộ trình phát triển trên hai lĩnh vực chính là đầu tư kinh doanh bất động sản và dịch vụ bất động sản.

Hội đồng quản trị công ty đã hoàn thành cơ bản nhiệm vụ được giao từ Đại hội đồng cổ đông, với hoạt động của Hội đồng quản trị tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và Quy chế hoạt động, đạt các chỉ tiêu chính như doanh thu, lợi nhuận trước thuế, mức cổ tức vượt kế hoạch, đồng thời bảo toàn và tăng trưởng nguồn vốn.

#### Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2020-2025

Chỉ tiêu	Năm 2020		Năm 2021		Năm 2022		Năm 2023		Năm 2024	
	Thực hiện	% so với kế hoạch	Thực hiện	% so với kế hoạch	Thực hiện	% so với kế hoạch	Thực hiện	% so với kế hoạch	Thực hiện	% so với kế hoạch
Tổng doanh thu	19.167	108,3	16.047	114,6	17.484	106,6	19.511	118,2	18.188	113,5
LN trước thuế	5.419	106,3	3.069	102,3	6.251	120,2	5.812	109,7	4.445	103,7
LN sau thuế	4.719	115,1	2.626	101,8	5.003	116,3	4.650	108,1	3.599	101,6

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh hàng năm đều đảm bảo đạt và vượt kế hoạch đề ra. Tuy nhiên do ảnh hưởng bởi dịch bệnh Covid-19, doanh thu thực hiện năm 2021 giảm so với năm 2020, năm 2022 doanh thu tăng trở lại, với doanh thu bình quân giai đoạn 2021-2024 đạt hơn 17,8 tỷ đồng/năm vẫn cao hơn kế hoạch năm 2020.

Lợi nhuận trước thuế bình quân trong giai đoạn 2021-2024 tăng 24,4%. Tuy nhiên, do tác động của thị trường bất động sản và các vướng mắc pháp lý liên quan đến các dự án của công ty, lợi nhuận trước thuế có xu hướng giảm.

Mặc dù hoạt động dịch vụ bất động sản gặp một số khó khăn, tài sản bất động sản của công ty vẫn được khai thác và kinh doanh ổn định, hiệu quả so với mặt bằng chung của thị trường. Đặc biệt, trong năm 2024 công ty đã tự doanh văn phòng cho thuê tại dự án tòa nhà

Coresco Building, kết quả đã góp phần cải thiện doanh thu và lợi nhuận trong hoạt động này.

Trong hoạt động đầu tư dự án, công ty đã tiếp tục triển khai đầu tư dự án Lô số 4 KDC Bình Trưng Đông- Cát Lái Quận 2, và hợp tác đầu tư dự án Lô số 14 cũng thuộc KDC này với Công ty Dịch vụ Công ích Quận 1. Tuy nhiên tiến độ triển khai các dự án gặp khó khăn do UBND Thành phố đã thu hồi quyết định giao đất thực hiện hạ tầng kỹ thuật chính cho Công ty Xây dựng Kinh doanh nhà Phú Nhuận từ năm 2014, làm ảnh hưởng rất lớn đến tiến độ của toàn bộ dự án cũng như các dự án thành phần.

## **2. Về tổ chức hoạt động**

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020 -2025 gồm các thành viên sau

- Ông Phan Văn Quang, Chủ tịch HĐQT (bổ nhiệm 24/06/2020 đến 18/10/2021)
- Ông Nguyễn Hữu Thắng, Chủ tịch HĐQT;(bổ nhiệm 18/10/2021 đến nay)
- Ông Đinh Lê Chiến, Phó Chủ tịch HĐQT;
- Ông Trần Quang Ninh, Thành viên HĐQT
- Ông Phạm Hoàng Liêm, Thành viên HĐQT (bổ nhiệm 18/10/2021 đến 21/04/2023)
- Ông Đinh Lệnh Dương, Thành viên HĐQT (bổ sung 21/04/2023)
- Ông Nguyễn Minh Tuấn, Thành viên HĐQT (bổ nhiệm 24/06/2020 đến 18/10/2021)
- Ông Phạm Đình Hân, Thành viên HĐQT (Tổng Giám Đốc-bổ nhiệm 18/10/2021 đến nay)

Ngay sau Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, Hội đồng quản trị đã khẩn trương kiện toàn bộ máy hoàn thiện các quy chế hoạt động điều hành để nâng cao công tác quản trị công ty. Bầu chủ tịch hội đồng quản trị, phân công nhiệm vụ đối với từng thành viên Hội đồng quản trị. Bầu Tổng giám đốc điều hành và bổ nhiệm các chức danh quản lý khác. Các thành viên Hội đồng quản trị công ty đã hoàn thành nhiệm vụ được giao nêu cao tinh thần trách nhiệm có đóng góp tích cực trong quá trình chỉ đạo điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

Hội đồng quản trị duy trì sinh hoạt hàng quý, đảm bảo về số lượng thời gian và các thủ tục theo quy định. Ngoài ra còn có một số cuộc họp đột xuất hoặc xin ý kiến thành viên Hội đồng quản trị bằng văn bản. Hội đồng quản trị đã triển khai các nghị quyết của đại hội đồng cổ đông, xem xét sự biến động thị trường và tình hình sản xuất kinh doanh của công ty để giải quyết vấn đề nhằm giúp công ty vượt qua khó khăn dịch Covid-19 và tạo đà phát triển.

## **3. Về hoạt động giám sát hoạt động đối với Ban điều hành công ty**

Hội đồng quản trị thường xuyên giám sát chỉ đạo hoạt động của Ban điều hành công ty theo đúng Điều lệ công ty, theo Quy chế làm việc của Hội đồng quản trị, Quy chế điều hành của Tổng giám đốc, theo chức năng quyền hạn được giao. Tất cả các chỉ đạo của Hội đồng quản trị đều được triển khai kịp thời, các báo cáo vướng mắc khó khăn đều được Hội đồng quản trị thảo luận và giải quyết cách thức xử lý.

Nhìn chung ban điều hành đã luôn bám sát phương hướng nhiệm vụ hàng năm, tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật. Điều lệ công ty và Quy chế quản lý nội bộ đặc biệt là công tác kiện toàn bộ máy tập trung nguồn lực nhằm mở rộng phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

#### **4. Các hạn chế và thách thức**

Ngành kinh doanh bất động sản hiện nay đối mặt với nhiều hạn chế và thách thức, đặc biệt trong bối cảnh nền kinh tế thay đổi và tình hình thị trường không ổn định. Quy mô công ty nhỏ so với các công ty hoạt động trong lĩnh vực Bất động sản với các tập đoàn lớn trong ngành. Vì vậy, khi thị trường bất động sản gặp khó khăn hoặc tiếp tục đóng băng, sẽ dễ bị ảnh hưởng và tổn thương hơn. Ảnh hưởng của các chính sách dự án bất động sản của Công ty đã đầu tư nhiều năm vướng thủ tục pháp lý chưa xác định thời điểm kết thúc dự án.

Giá bất động sản có thể dao động mạnh, ảnh hưởng đến lợi nhuận và khả năng thanh khoản của Công ty. Sự thay đổi trong cung cầu, chính sách hay tình hình kinh tế thị trường đều gây ra sự biến động lớn.

Các vấn đề liên quan đến thủ tục pháp lý, giấy tờ sở hữu đất đai, quy hoạch và phê duyệt dự án vẫn là một thách thức lớn. Sự phức tạp trong việc xin cấp phép, hoặc tranh chấp liên quan đến đất đai, có thể kéo dài và gây gián đoạn trong quá trình phát triển dự án.

Tại một số khu vực, nguồn cung bất động sản có thể vượt quá cầu, dẫn đến dư thừa và giảm giá trị tài sản. Ngược lại, tại một số khu vực khác, tình trạng thiếu nguồn cung dẫn đến giá bất động sản tăng cao, khiến khách hàng khó tiếp cận.

Sau đại dịch COVID-19, nhu cầu về bất động sản cũng thay đổi, đặc biệt là sự chuyển hướng sang những khu vực ngoại ô hoặc những nơi có không gian sống rộng rãi. Công ty cần phải điều chỉnh chiến lược để đáp ứng đúng nhu cầu của thị trường.

Sự gia tăng các công ty phát triển bất động sản khiến thị trường trở nên cạnh tranh gay gắt. Để tồn tại và phát triển, Công ty phải sáng tạo, nâng cao chất lượng dịch vụ và sản phẩm, đồng thời đưa ra các chiến lược kinh doanh hiệu quả.

### **III. Định hướng hoạt động của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2025 – 2030**

#### **1. Mục tiêu**

Để thực hiện hiệu quả các mục tiêu, nhiệm vụ công việc trong định hướng phát triển giai đoạn 2025-2030 của công ty đặc biệt trong hai lĩnh vực kinh doanh bất động sản và dịch vụ bất động sản các yếu tố sau:

Phát triển chiến lược kinh doanh bất động sản và đầu tư vào việc nghiên cứu thị trường để dự đoán xu hướng bất động sản trong dài hạn, như sự chuyển dịch nhu cầu về nhà ở, văn phòng, khu công nghiệp; Các dự án bất động sản cần phát triển theo hướng bền vững, thân thiện với môi trường, căn hộ thông minh, nhà ở cho người có thu nhập thấp, các khu vực phát triển du lịch nghỉ dưỡng... phù hợp với nhu cầu của từng đối tượng khách hàng.

Ứng dụng công nghệ vào kinh doanh bất động sản có thể hỗ trợ phân tích xu hướng thị trường, giao dịch nhanh chóng và bảo mật cao.

Nâng cao đội ngũ nhân viên có chuyên môn cao và am hiểu sâu về thị trường, cần cung cấp dịch vụ tư vấn đầy đủ, từ lựa chọn dự án, quy trình thủ tục pháp lý cho đến tư vấn về đầu tư sinh lời.

Phát triển các dịch vụ quản lý bất động sản, bao gồm bảo trì, vận hành và chăm sóc khách hàng, giúp các chủ sở hữu tài sản giảm thiểu chi phí và tối đa hóa lợi nhuận từ cho thuê.

Đảm bảo mọi hoạt động kinh doanh bất động sản và dịch vụ liên quan đều tuân thủ đúng các quy định của nhà nước, có thể hợp tác với nhau trong các dự án lớn hoặc cùng phát triển các sản phẩm, dịch vụ mới, từ đó tận dụng thế mạnh của từng bên để đạt hiệu quả cao nhất.

Quản lý tài chính chặt chẽ, đánh giá và phòng ngừa rủi ro; Lập kế hoạch và chiến lược để phòng ngừa các rủi ro có thể xảy ra trong quá trình kinh doanh, từ biến động thị trường, thay đổi chính sách đến các yếu tố ngoại cảnh.

Đảm bảo đời sống người lao động năm sau cao hơn năm trước, mức chi cổ tức bình quân đạt từ 10% trở lên.

Việc triển khai hiệu quả các yếu tố trên sẽ giúp ngành bất động sản phát triển mạnh mẽ, bền vững và đạt được các mục tiêu trong giai đoạn 2025-2030.

## **2. Nhiệm vụ trọng tâm**

Tăng cường vai trò trách nhiệm của thành viên Hội đồng quản trị, trong công tác quản trị doanh nghiệp đặc biệt là bổ sung dự án bất động sản mới tiếp tục hoàn thiện cơ chế chỉ đạo phối hợp giữa Hội đồng quản trị, Ban điều hành, Quy chế phối hợp với Ban kiểm soát, tổ chức Đảng, Đoàn thể nhằm phát huy nội lực công ty; Để nâng cao hiệu quả hoạt động của công ty, việc tăng cường vai trò trách nhiệm của từng thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT) là vô cùng quan trọng. Đặc biệt, trong bối cảnh công ty tiếp tục mở rộng sang các dự án bất động sản mới, HĐQT cần chủ động hơn nữa trong công tác quản trị doanh nghiệp.

Cụ thể, cần tiếp tục hoàn thiện cơ chế chỉ đạo, phối hợp giữa HĐQT, Ban điều hành, Quy chế phối hợp với Ban kiểm soát, tổ chức Đảng và Đoàn thể. Sự phối hợp chặt chẽ và hiệu quả giữa các bộ phận này sẽ giúp phát huy tối đa nội lực của công ty, tạo đà cho sự phát triển bền vững.

HĐQT cần xác định rõ vai trò, trách nhiệm của từng thành viên trong việc tham gia vào quá trình ra quyết định và giám sát các hoạt động của công ty. Đồng thời, cần tăng cường công tác đào tạo, bồi dưỡng để nâng cao năng lực của các thành viên HĐQT, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của công việc.

Ngoài ra, việc minh bạch hóa thông tin và tăng cường trách nhiệm giải trình của HĐQT cũng là yếu tố quan trọng để củng cố niềm tin của các cổ đông và nhà đầu tư.

Tóm lại, việc tăng cường vai trò trách nhiệm của HĐQT là yếu tố then chốt để nâng cao hiệu quả hoạt động và phát triển bền vững của công ty, đặc biệt là trong bối cảnh mở rộng sang các dự án bất động sản mới.

Chỉ đạo ban điều hành bám sát các nội dung trong định hướng phát triển công ty giai đoạn 2025 - 2030 để triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh với phương châm "mở rộng sản xuất tăng cường quan hệ"; Ban điều hành cần bám sát và triển khai hiệu quả các nội dung đã được phê duyệt. Phương châm "mở rộng sản xuất, tăng cường quan hệ" cần được quán triệt và áp dụng xuyên suốt trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Ban điều hành cần chủ động, linh hoạt và sáng tạo trong việc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh. Đồng thời, cần phối hợp chặt chẽ với các bộ phận liên quan để đảm bảo sự đồng bộ và hiệu quả trong công việc.

Ngoài ra, việc theo dõi, đánh giá và điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh một cách thường xuyên là rất quan trọng để đảm bảo công ty luôn đi đúng hướng và đạt được các mục tiêu đã đề ra. Việc bám sát định hướng phát triển và thực hiện hiệu quả phương châm "mở rộng sản xuất, tăng cường quan hệ" sẽ giúp công ty đạt được những thành công trong giai đoạn 2025-2030.

Tập trung công tác nghiên cứu thị trường để phát triển dự án mới. Xây dựng hình ảnh nhà đầu tư uy tín, tin cậy với đối tác và khách hàng phát triển mối quan hệ cơ quan nhà nước nơi thực hiện dự án.

Chỉ đạo ban điều hành xây dựng văn hóa công ty theo các giá trị chuẩn mực trong định hướng phát triển công ty giai đoạn 2025-2030 được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, thực hiện các giải pháp để phát triển nguồn nhân lực nâng cao đời sống vật chất tinh thần cho người lao động,

Tập trung nguồn lực thực hiện các dự án hiện có tìm kiếm cơ hội đầu tư. Tìm kiếm cơ hội để đầu tư phát triển các bất động sản mới nhất là ở nhà ở kết hợp văn phòng cho thuê tập trung nguồn lực thực hiện việc tự khai thác các tài sản cố định của công ty.

Trên đây là báo cáo về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và nhiệm kỳ 2020-2025, cũng như phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị giai đoạn 2025-2030. Tại Đại hội này, Hội đồng quản trị công ty mong muốn nhận được những ý kiến đóng góp của quý vị cổ đông để công ty tiếp tục ổn định và phát triển.

Trân trọng.

**Nơi nhận:**

- ĐHCĐ; HĐQT, BKS;
- Lưu.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Chủ tịch**



**Nguyễn Hữu Thắng**